

# SAM SAM



**VAN LENTE**  
systeemintegratie

Technische Automatisering

Technische Installaties

Technisch Beheer

NIEUWSBRIEF VAN LENTE SYSTEEMINTEGRATIE B.V.

EDITIE 2016 | NR. 09

## FABER PALLETS KIEST VOOR REALTIME INZICHT PRODUCTIEPROCES EN RENDEMENT



Harry Jonker en Marco Freeke (rechts)

FHG Faber Pallets BV is de grootste full-service leverancier van houten verpakkingen van Europa. Het meest tot de verbeelding sprekende verpakking is de pallet. Een belangrijk bedrijfsonderdeel van Faber Pallets is de productie van pallets. Door Plant assist OEE, een tool van Van Lente, heeft Faber Pallets realtime inzicht in het prestatie-management van de productielijnen. Harry Jonker, ad interim bij Faber Pallets, heeft met volle overtuiging gekozen voor deze tool: 'Door Plant assist OEE en het veranderend inzicht van medewerkers is er een significante en verrassende prestatieverbetering gerealiseerd!'

Marco Freeke, projectleider bij Van Lente, heeft de implementatie van Plant assist OEE (Overall Equipment Effectiveness) begeleid. Harry Jonker van UC Logistics & Fulfilment heeft het bijbehorende verander- en verbetertraject gecoördineerd. Jonker: 'Als ad interim ben ik begonnen bij FHG Phoenix Pallets in Hasselt als plantmanager. Waar we zijn begonnen om de productielijnen te verbeteren.' Om Einstein maar aan te halen verduidelijkt de gemeenschappelijke aanpak in dit project:

**'If you always do what you always did, You will always get what you always got!'**

Freeke vult aan: 'Door de ervaring van Harry is er eerst een gedegen analyse van de huidige productieprocessen en -lijnen gemaakt middels de werkwijze met Lean Six Sigma. Door bestaande data en processen te

onderzoeken, de zogenaamde harde kant van Lean Six Sigma, heeft hij ook een analyse gemaakt van de werkwijze van de medewerkers en haar wensen. Met als doel een continue verbetering te realiseren.' En duurzaam resultaat is behaald: bij een productielijn waar pallets worden geproduceerd ging het rendement van 70% naar 96,7%. In getallen, van 280 naar ruim 380 pallets per uur. 'Doordat er in ploegen wordt gewerkt is het essentieel om met alle ploegleiders te spreken en na te gaan waarom de ene ploeg een hoger rendement weet te bewerkstelligen dan een andere ploeg op dezelfde lijn. Vaak zijn de uitkomsten verrassend en komen ze niet overeen met de aanname die voorafgaand wordt uitgesproken. Daarom is een analyse noodzakelijk en kan je op de gegevens van de uitkomst sturen door in mensen te investeren voor een continu resultaat. Denk daarbij aan trainingen waardoor de bewustwording wordt gestimuleerd', aldus Jonker.

### Plant assist OEE

Plant assist OEE is de optimale tool voor het analyseren en optimaliseren van machines of productielijnen. De combinatie van veel verschillende processen en machines maakt het complex om een goed inzicht te krijgen in de effectiviteit van de productie. Jonker: 'Met de informatie van zowel de processen als de input van de medewerkers, ben ik samen met het management een plan van aanpak gaan maken. De tool van Van Lente sloot het meeste aan bij het wensenpakket van FHG Phoenix Pallets. Maatwerk is ook bij Plant assist OEE het toverwoord. Samen met Van Lente en de opdrachtgever zijn we tot een co-creatie gekomen die naadloos past in het productieproces. Denk alleen maar aan het aantal verschillende standaard pallets dat er is, los van het aantal klantspecifieke pallets en andere verpakkingen die er worden geproduceerd. Dat vraagt om passend maatwerk!'

Gertjan van Solkema, plant manager bij Faber Pallets in Assen, is content met Plant assist OEE en de nieuwe werkwijze die het vergt van medewerkers en managers. 'Door werkafspraken met elkaar te maken, benutten we de tool maximaal. Storingen worden gesignaleerd en door de pareto analyse kunnen we snel reageren en de storing verhelpen. In de rapportages worden ook de meest voorkomende storingen weergegeven en hier kan dan op gestuurd worden. Heel prettig is dat ook het systeem visueel ondersteunt tijdens de productie. Bijvoorbeeld de start/stop knop is duidelijk in beeld en tijdens het productieproces kan de operator realtime

met de viewer tool zien hoe de productie verloopt. Tijdens het proces kan worden bijgestuurd om de hoogste efficiëntie op de lijn te halen. Overigens is het dan verhelderend om realtime te zien dat als de productielijn sneller loopt dit niet altijd zorgt voor het hoogste rendement! De uitkomst is bijvoorbeeld dat er meer tijdswinst is te realiseren bij het omstellen van de lijn.'

### Samen innoveren

De ontwikkeling van Plant assist OEE van Van Lente is mede mogelijk gemaakt door de provincie Overijssel en Stedendriehoek onderneemt. Freeke: 'Door te blijven innoveren zijn we in staat om duurzamer en beter maatwerk aan onze klanten te leveren. Mede door de (door-)ontwikkeling van Plant assist OEE hebben klanten een helder inzicht in de lijnsnelheid, geplande en ongeplande stilstand, knelpunten en prestaties, alsook in de gerelateerde verstoringbronnen. Met realtime inzicht en uitgebreide analyse achteraf kunnen we relevante verbeteracties uitvoeren en de productie optimaliseren. Kortom; een hoger duurzamer rendement!'

### Geïnteresseerd?

Maak dan gerust een afspraak met Van Lente voor de toepassingen van Plant assist OEE binnen uw productieomgeving. Of dit nu gaat om een adviserend gesprek, een 'quick scan' van de mogelijkheden of de 'turn-key' implementatie van Plant assist OEE. U kunt Van Lente bereiken via [info@vanlente.nl](mailto:info@vanlente.nl) of 0570 - 63 12 18.

→ [Lees verder op pagina 2](#)



# Wij staan niet graag in uw schoenen



**Voor u ligt de nieuwste editie van ons SAM-SAM (Samen Denken, Samen Doen) -magazine. Op basis van de inhoud van de artikelen kunnen we concluderen dat veel van onze relaties de afgelopen periode bepaald niet stil hebben gezeten en dat er (weer) veel aansprekende projecten in Nederland plaatsvinden. Ook binnen Van Lente Systeemintegratie B.V. kunnen we melding maken van een aantal mooie ontwikkelingen. Verderop in dit magazine leest u hierover meer.**

Vooraf gedurende het laatste decennium is de snelheid en daardoor ook de houdbaarheid van veranderingen enorm in beweging. Maatschappelijk verantwoord ondernemen, smart-industry, arbeidsmarktstukken met de wens om flexibel maar vooral ook sociaal te ondernemen, keten denken en kennisdelen in plaats van op je eigen kennis gaan "zitten", iteratieve ontwerpmethoden in plaats van klassieke gefaseerde ontwikkelmodellen zijn zo maar een paar thema's die u en ons raken. Een boeiend en stormachtig krachtenveld van economische, technologische, sociale en demografische bewegingen. En

waarschijnlijk bent u, net als wij, binnen uw bedrijfstak met één of meerdere van deze thema's aan de slag om uw organisatie continu te transformeren en aan te passen aan deze snel veranderende context.

Laat het duidelijk zijn: wij kunnen hierbij niet in uw schoenen staan. Wat wij wel kunnen en willen is intensief en continu met u in contact staan om van dichtbij en uit eerste hand te horen wat uw organisatie beweegt en wat uw vraagstukken voor nu, maar vooral ook in de nabije toekomst, zijn of worden. Zodat wij dit kunnen vertalen naar onze bedrijfsvoering en de manier waarop wij ons dienstpakket vorm en inhoud geven.

Ik wens u daarom veel mooie ontwikkelingen binnen uw organisatie en veel leesplezier, maar bovenal graag tot ziens!

**Cor de Best**  
Directeur

→ Vervolg pagina 1

## FHG Pooling Partners

Faber Pallets en Phoenix Pallets maken onderdeel uit van FHG Pooling Partners, met meer dan honderd jaar ervaring in houten verpakkingen. De organisatie is de grootste full-service leverancier van houten verpakkingen van Europa.

De groep bestaat uit negen productiemaatschappijen, twee verhuurbedrijven en twee servicebedrijven in Nederland, België, Duitsland, Frankrijk en het Verenigd Koninkrijk. Faber Pallets in Assen is gespecialiseerd in de levering van kleinere series pallets op korte termijn. Pallets voor eenmalig gebruik of duurzame en herbruikbare pallets, van opzetranden tot boxpallets en kisten worden geproduceerd bij Phoenix Pallets. Met ruim 800 medewerkers realiseren zij een omzet van 300 mln.

[www.poolingpartners.com](http://www.poolingpartners.com)

**Plant Assist**<sup>®</sup>

provincie  
**overijssel** samenwerken aan  
werk

Stedendriehoek onderneemt



## VAN LENTE ALS HOOFDAANNEMER AAN DE SLAG VOOR HABION

*Habion, eigenaar van verzorgingshuis De Benring in Voorst is een landelijke woningcorporatie voor ouderen met een zorg- en dienstenaanbod. Robin Bakker, objectmanager bij Habion steekt gelijk van wal: 'Het is een uniek fenomeen dat een installatiebedrijf hoofdaannemer is bij de transformatie van een traditioneel bejaardentehuis naar een prettig en veilig woongebouw voor ouderen. Door ervaring, kennis en kunde van het gebouw én de installaties was het voor ons een logische keus. Sterker nog, we zouden zo weer voor deze constructie met Van Lente kiezen.'*

Johan ter Horst, servicecoördinator bij Van Lente, is trots op de rol van hoofdaannemer die hij samen met zijn collega's vervult. 'Eind 2014 zijn we met elkaar in gesprek gegaan om de haalbaarheid van het project te toetsen, qua werkzaamheden alsook het financiële plaatje. Op basis van vertrouwen en een overeengekomen startbedrag zijn we samen met onderaannemers gestart om tijdelijke voorzieningen te treffen voor zowel de werktuigbouwkundige- als de elektrotechnische installaties. Al snel was consensus bereikt en begon de transitie van De Benring: een volledige verjongingskuur, oftewel een tweede jeugd.'

### Een tweede jeugd

Bakker vult aan: 'In samenspraak met de bewoners en omwonenden hebben we het experiment 'Bejaardentehuis een tweede jeugd' opgezet om te kijken hoe we het traditionele bejaardentehuis kunnen transformeren naar een gebouw waar ouderen zelfstandig kunnen wonen. Ze betalen gewoon huur voor hun appartement en kunnen, als daar behoefte aan is, zorg en andere dienstverlening inkopen. Zodat het pand past bij de huidige tijd en ook voor de komende 25 jaar vol doet.' De Benring is één van de vijf traditionele bejaardentehuizen die transformeert naar betaalbare, prettige en veilige woningen voor ouderen. 'Overigens vergt dat ook de nodige coördinatie van een hoofdaanne-

mer. Een verbouwing van een gebouw dat tijdens het project bewoond blijft en ook nog door een kwetsbare doelgroep, namelijk ouderen, vraagt om een andere aanpak. Dat heeft Van Lente echt geweldig opgepakt, met veel oog en aandacht voor de veiligheid van de bewoners en de medewerkers. Een overleg met het bouwteam plannen om de processen te bewaken is core business, maar de werkzaamheden met de medewerkers en bewoners afstemmen is andere koek. Het luistert nauw om de verwachting zoveel mogelijk te managen en overlast te beperken. De medewerkers van Van Lente hebben echt affiniteit met de doelgroep en dat is een pré.'

**Kennis en kunde alsook een goede sfeer zijn de juiste ingrediënten voor een succesvolle samenwerking!**

Nadat de tijdelijke voorzieningen waren geregeld en de sanering van asbest gereed was, werd de luchtbrug aangelegd voor de medewerkers en de bewoners. Ter Horst: 'Daarna konden we met de tweede fase van de renovatie beginnen. Waaronder het inplannen, in samenwerking met Liander, van een dag spanningsloos werken. Het werd voor het bouwteam, de bewoners en de medewerkers een onvergetelijke dag. Met zijn



Johan ter Horst (links), Danny de Vries en Robin Bakker (rechts)

allen naar buiten, een frietkar huren en verbroederend een frietje eten! En uiteraard ervoor zorgen dat het geplande werk op tijd gereed is.' Op het moment van dit interview zijn drie fases opgeleverd en is het einde in zicht van de vierde en eindfase. Bakker: 'Bij aanvang van het hele project zijn er berekeningen gedaan om de faseringen en de haalbaarheid daarvan aan te kunnen geven. De oplevering is conform planning, eind tweede kwartaal 2016. Het tijdspad van het project bewaken is in goede handen, maar ook het financiële gedeelte is van belang. Voor onze bewoners willen we mooie en veilige appartementen opleveren die ook nog betaalbaar zijn! En dat is gerealiseerd. Iets waar we met zijn allen trots op kunnen zijn.'

### Klaar voor de toekomst

De Benring had 96 appartementen, dat zijn er nu 74. Een deel van de woningen is vergroot, zodat ook

echtparen mooie, veilige en betaalbare appartementen kunnen huren. En zorg inkopen als dat nu of in de toekomst nodig is. Het gebouw wordt ook gebruikt door de zorginstanties Trimenzo en 's Heeren Loo. Er wonen ouderen en mindervaliden. De aanleunwoningen naast De Benring zijn eerder gerenoveerd en worden nu door jongeren bewoond. Zij compenseren een aangepaste huurprijs met maatschappelijke tegenprestaties.

'Kortom, De Benring is een mooie verbinding tussen jong en oud, meer dan maatschappelijk verantwoord en sociaal ondernemen. Bovenal duurzaam doordat een traditioneel bejaardentehuis een tweede jeugd kreeg door de transformatie naar een woongebouw voor onze huurders', aldus Bakker, een tevreden opdrachtgever.



# YAKULT EN VAN LENTE BEGINNEN SAMEN DE DAG GOED

Niet alleen de dag. Het hoofdkantoor en de productielocatie Yakult Europe B.V. in Almere voor de Europese markt en Van Lente hebben elkaar gevonden voor het totaal onderhoud van de gebouwgebonden installaties. Ron Merts, technical & moulding department manager bij Yakult: 'Medio vorig jaar hebben we abrupt afscheid genomen van onze vorige technische dienstverlener doordat zij failliet zijn gegaan. Dan is er een plan B voor het reguliere onderhoud, maar de plannen voor groot onderhoud en aanpassingen om het productieproces te optimaliseren, gingen op een laag pitje. Dat is nu verleden tijd. Samen met Van Lente starten we een nieuwe samenwerking.'

Voor dit interview stroomt een reguliere vergaderzaal in het bedrijfsrestaurant van Yakult vol met mannen, technici vanuit diverse disciplines, totaal negen. Voordat zij zich voorstellen, wordt op voorhand de spin in het web, Maurice Zandhuis van Van Lente, verontschuldigd. Hij kon op het moment van het interview niet aanwezig zijn. Merts en zijn collega Bernard ter Haar, supervisor technical department zijn samen met Peter Boer, commercieel manager en Henk van Iterson, projectmanager meet- en regeltechniek bij Van Lente vestiging Reeuwijk, de gesprekspartners voor dit interview.

## Meerjarenplanning overleg

Zandhuis heeft als 'huistechnicus' binnen Yakult het reguliere hoognodige onderhoud voor zijn rekening genomen vanaf eind 2015. 'Op basis van zijn loyaliteit naar zijn opdrachtgever toe en excellente kennis van de installaties bij Yakult. Vanuit van Iterson en Zandhuis zijn de contacten tussen Yakult en, uiteindelijk, Van Lente aangewakkerd en een halfjaar later wordt het eerste overleg 'gevierd met gebak' met verschillende technische dienstverleners en Yakult gehouden', zo vertelt Boer. Van Iterson licht enthousiast toe: 'Nadat we de samenwerking met elkaar zijn aangegaan, hebben we eerst de noodzakelijke werkzaamheden voor de brandmeld- en regelinstallaties uitgevoerd.

Nu is het zaak om de continuïteit te waarborgen en in overleg met Yakult het meerjarig onderhoud verder te optimaliseren. Dit houdt ook in dat we eens per kwartaal om de tafel zitten om snel te evalueren en het onderhoud nauw aan te laten sluiten op de wensen en behoeften van Yakult. Projectmatig werken is een vereiste voor een productieproces waar per dag ruim

één miljoen flesjes worden afgevuld met de befaamde bacterierijke zuivel drank.'

**'Vakmanschap is een vereiste voor ons. Als dan de verwachtingen kloppen, is de werkrelatie sterk!'**

Merts: 'Van Lente is voor ons de perfecte partner. We hebben het beste van twee werelden: een organisatie die flexibel en snel is en daarachter de DGtC groep waar Van Lente onderdeel van uit maakt.' DGtC is een toonaangevende technisch dienstverlener die landelijk actief is op het gebied van de utiliteits- en woningbouw, infrastructuur en industrie. Samen hebben zij met alle deelnemende bedrijven een landelijke dekking en zijn zij complementair op het gebied van technische competenties. Ter Haar vult aan: 'Zo voert Blokzijl TCL Installatietechniek in Almere, die ook onderdeel uitmaakt van de DGtC groep, het onderhoud aan de gehele gebouwgebonden en procesondersteunende werktuigkundige installatie uit. Vertrouwen is een begrip in onze werkrelatie, hierdoor kunnen we lezen en schrijven met elkaar en is er begrip over en weer. Dat versterkt de werksfeer, ook met de monteurs van zowel Van Lente als van Blokzijl TCL. Een monteur geven we bijvoorbeeld alleen een nummer door van een regelkast en dan redt hij zich verder zelf wel. Dat is vertrouwen en het gevoel dat het goed komt. Dat maakt dat de samenwerking meer inhoudt dan alleen maar een klus klaren.'

## Integratie

Dat de installaties bij Yakult bijzonder zijn is te merken aan het enthousiasme waarmee Van Iterson over deze



Vlnr: Marco Schoorl en Kursat Ozegulu (Blokzijl TCL), Bernard ter Haar (Yakult Europe), Michel Kok, Roy Jansen, Eddy Dragstra (Van Lente Systeemintegratie Deventer), Ron Merts (Yakult Europe). Gehurkt: Henk van Iterson en Peter Boer (Van Lente Systeemintegratie Reeuwijk)



installaties vertelt. 'Je moet hier precies weten waar je mee bezig bent. Onderhoud en aanpassing van koelinstallaties vraagt vanzelfsprekend veel flexibiliteit omdat het proces tijdens werkdagen niet onderbroken mag worden.

De drank Yakult heeft een constante temperatuur nodig. Je moet er niet aan denken dat een afvullijn wordt uitgeschakeld. En daar zorgen we dus voor, dat dat niet gebeurt!' Boer vult aan: 'Bijzonder voor de werkzaamheden bij Yakult zijn de installaties en de integratie van de procesondersteunende systemen in de gebouwautomatisering. Dit betreft onder andere stoomketels en ijsbanken voor het productieproces. Het is machtig mooi om er bij een klant als Yakult samen voor te zorgen dat de planning op rolletjes loopt. Maar ook ontzorgen zodat de verslaglegging voor onder andere de NEN 3140 certificering in orde is.' Merts beaamt dat: 'Door altijd in een driehoeksverband te overleggen; opdrachtgever, leverancier en technische dienstverlener, loopt de vooraf afgesproken planning altijd op rolletjes.'

## Yakult in het kort

In 1935 bracht de wetenschapper dr. Minoru Shirota het eerste flesje met probiotica op de markt in Japan. Het officiële hoofdkantoor van Yakult, Yakult Honsha, werd in 1955 opgericht in Tokio. Tijdens de Olympische Spelen van 1964 in Tokio maakten ook mensen buiten Japan voor het eerst kennis met Yakult. In datzelfde jaar zette Yakult zijn eerste internationale onderneming op, in Taiwan. Yakult is in Japan een van de grootste levensmiddelenconcerns met een enorm uitgebreid productassortiment van voedingsmiddelen, cosmetica en farmaceutica. Inmiddels worden elke dag 30 miljoen flesjes Yakult gedronken in 33 landen. Sinds 1994 is het 'kleintje Yakult' ook in Nederland verkrijgbaar.

Yakult Nederland B.V. is gevestigd in Amstelveen en is een dochteronderneming van Yakult Europe B.V. in Almere. Yakult Europe B.V. in Almere is de productielocatie en het hoofdkantoor van de Yakult Groep in Europa. Meer informatie leest u op [www.yakult.nl](http://www.yakult.nl) waar u ook een gratis Yakult Tour kunt boeken.

## ZEKERHEID VOOR EEN veilige werkplek!

Van Lente Systeemintegratie B.V. is al jarenlang gespecialiseerd in het inspecteren en beheren van elektrische installaties en -arbeidsmiddelen.

Vanaf 15 maart 2016 is van Lente Systeemintegratie B.V. officieel gecertificeerd volgens de norm SCIOS, scope 8 en 9. De nieuwe kwaliteitsstandaard voor inspectie van elektrische installaties en -arbeidsmiddelen!

Bedrijven die volgens de SCIOS regeling zijn gecertificeerd tonen daarmee aan dat de inspectie- en onderhoudswerkzaamheden op een hoog

kwaliteitsniveau worden uitgevoerd en dat de elektrische arbeidsmiddelen veilig en in optimale conditie zijn. De borging van de kwaliteit vindt plaats door periodieke controle van het kwaliteitsmanagementsysteem, van de kennis en vaardigheid van de inspecteurs en op de kalibratie van de meetapparatuur. Dit alles uitgevoerd door een voor SCIOS geaccrediteerde Certificerende Instelling.

Wanneer een installatie eigenaar een bedrijf met SCIOS-certificaat selecteert voor het uitvoeren van inspectiewerkzaamheden, dan heeft hij de zekerheid dat de installatie met betrekking tot de veilige bedrijfsvoering van de installatie voldoet aan de NEN 3140. Volgens het Arbeidsomstandighedenbesluit moet de elektrische installatie regelmatig worden gecontroleerd. Met het inspectierapport kan de installatie eigenaar aantonen dat de installatie op verantwoorde wijze is gecontroleerd. Vanuit brandveiligheidsoverwegingen houdt ook de verzekerings-

branche dit scherp in de gaten. Hetzelfde geldt voor de elektrische arbeidsmiddelen.

**Het SCIOS certificaat vervangt de oude kwalificatie van Criteria voor Toezicht.**





# FORFARMERS GAAT VOOR INNOVATIEF PARTNERSCHAP

INNOVATIEF ONDERNEMERSCHAP VAN ZOWEL FORFARMERS ALS VAN LENTE GAAN HAND IN HAND

Stan Raben, manager Engineering & Projects bij ForFarmers stak tijdens de rondgang in het vernieuwde gedeelte van de vestiging Almelo gelijk ferm en enthousiast van wal: 'Veiligheid is voor onze organisatie een belangrijk onderdeel en komt ook terug in de samenwerking met onze leveranciers.' Al wandelend tussen de routemarkering -aangegeven middels de gele strepen- naar de ruimte waar Van Lente de apparatuur heeft vervangen, onderstreept Raben het belang van het nakomen van afspraken. 'Door te doen wat is afgesproken, loopt het proces door en wordt de planning gehaald.'

ForFarmers is een internationaal opererende onderneming, actief op het gebied van conventionele en biologische voeroplossingen voor de veehouderij. Naast diervoeders voor de rundvee-, varkens-, pluimvee- en paardensector levert ForFarmers handelsproducten voor akker- en weidebouw en biedt klanten aanvullende kennis en advies op het gebied van voeding, dierhouderij en duurzame bedrijfsontwikkeling. ForFarmers heeft productievevestigingen in Nederland, België, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk. In Lochem is het hoofdkantoor gevestigd en in Nederland zijn er naast Lochem nog 8 productievevestigingen. Stan Raben werkt vanuit het hoofdkantoor maar is veel te vinden op locatie. Samen met zijn team draagt hij de verantwoordelijkheid voor de investeringen voor alle fabrieken van ForFarmers. Het gaat dan om gebouwen, terreinen, machines en installaties in de breedste zin van het woord.

## Mensenwerk

'Het automatiseren van processen om het productieproces te optimaliseren blijft de uitdaging. Ook auto-

matiseren blijft, hoe paradoxaal ook, mensenwerk. Zo ook het afstemmen van de planning voor het updaten van ons huidige fabriekautomatiseringssysteem op onze locatie in Almelo', aldus Raben. 'De keus voor Van Lente is eigenlijk vanzelfsprekend. Door de lange geschiedenis is het één van de topbedrijven. De samenwerking met Van Lente is een partnerschap aangaan en dat is prettig. Los van deze aannames, zijn wij altijd scherp op de prijs-kwaliteitverhouding en marktconforme offertes. Al deze facetten kloppen bij Van Lente! Daarbij is het van belang dat er wordt samengewerkt in de keten. Bij een project van dit formaat is de samenwerking tussen de opdrachtgever, de softwareleverancier en Van Lente cruciaal en juist deze samenwerking was uitstekend.'

## Ketensamenwerking

De vernieuwing van de vestiging in Almelo is in maart 2015 begonnen met de eerste zichtbare fase: de inname van grondstoffen via schepen en auto's te optimaliseren. Ruim 85% van grondstoffen (inname) gaat over water. Alle fabrieken van ForFarmers zijn gesitueerd aan het

water dat ervoor zorgt dat grondstoffen snel en duurzaam worden geleverd. Het gehele innamesysteem is volledig aangepast en door de procesvisualisatie (SCADA) zijn zowel de schepen als de vrachtwagens en silo's zichtbaar op de monitors en te volgen in de centrale regelkamer. Raben stuurt intern bij ForFarmers de projectgroep aan die verantwoordelijk is voor de voorbereiding en realisatie van het automatiseringsproject in Almelo.

**'Als team nemen we eventuele hobbels en vieren we de teamprestaties en successen!'**

'In de maandelijkse projectbespreking komt de ketensamenwerking het meest tot uiting. Wie begint wanneer, waarmee en wat sluit daar op aan. Het blijft een samenwerking met mensen en systemen om tot het meest optimale bedrijfsproces te komen, met zo min mogelijk oponthoud in het productieproces. Immers het produceren van veevoer mag niet stagneren, of het nou weekend, feestdag of optimaliseren van het proces is, een koe heeft daar geen boodschap aan, die wil voer.' In Almelo wordt rundveevoer geproduceerd.

## Malen, mengen en persen

In een volgende fase is de besturingsinstallatie van de maal-menglijn vernieuwd en daarna de perserij. Deze opeenvolgende werkzaamheden zijn in een zin omschreven, maar daar gaat een gedegen voorbereiding

aan vooraf. Bij de fabrieksafname vindt een afnametest plaats bij de betreffende leverancier. De Factory Acceptance Test (FAT) is een essentieel onderdeel van het validatie- en verificatieproces alvorens de stap naar de realiteit wordt gemaakt. 'In de projectbespreking hebben we de FAT, de planning van implementatie met harde deadlines beschreven. Daarna hebben we in vooraf bepaalde weekenden in ploegen de besturingsinstallaties vervangen en op locatie getest. Ter indicatie: iedere boer heeft zo zijn eigen receptuur en zo rollen er per week honderden verschillende soorten brokken uit de persen. 90 tot 95% van de productie is brokken en de overige 5% tot 10% blijft meel. De laatste fase was de aanpassing van de bulkverlading.

## Eigen storingsdienst

Voor ForFarmers is het ook van belang dat Van Lente over een eigen storingsdienst beschikt en bemenst wordt door vakmensen van Van Lente. 'Doordat we een continu bedrijfsproces voeren, is het van belang dat tijdens dat proces ook de bugs en restpunten worden verholpen. Hiervoor hebben we een periode van drie maanden gereserveerd. Ook bij een eventuele storing weten we dat we op de elektromonteurs kunnen rekenen en dat geeft vertrouwen', aldus Raben. 'Voor de toekomst wordt in onze branche verbeteren van de voerefficiëntie en duurzaamheid steeds belangrijker. Dit zijn ook aspecten waar we bij aanpassingen rekening mee houden om aan de vraag van onze afnemers te kunnen voldoen. Voor nu is deze vestiging gereed voor de toekomst. Op naar de volgende locatie.'

## VAN LENTE STAAT DICHTBIJ DE KLANT: MEET- EN REGELTECHNIEK NU OOK IN DE RANDSTAD

Eind vorig jaar heeft Van Lente een vestiging in Reeuwijk geopend. Hartog van Straten, manager Meet- en Regeltechniek, vestiging Reeuwijk: 'Samen met Frank Koopman, mijn evenknie in Deventer zorgen we voor een landelijke dekking voor gebouwautomatisering oplossingen.'

Koopman vult aan: 'Door de samenwerking met alle disciplines binnen Van Lente kunnen we onze bestaande en nieuwe klanten optimaal adviseren en van dienst zijn, daar gaat het om!'

Van Straten brengt ruim 28 jaar ervaring in op het gebied van meet- en regeltechniek en gebouwgebonden installaties. 'Voor een klant maakt het niet uit welke naam er op de gevel staat, maar dat een project in het belang van onze klant goed wordt afgerond. Dichtbij en samen met onze klanten de klus klaren, is mijn motto. Door deze krachtenbundeling kunnen we sneller schakelen en bij grotere projecten snel en makkelijker opschalen. Niet alleen vanuit Van Lente maar ook binnen de DGT groep, waar wij met beide locaties onderdeel van uitmaken. Samen hebben

we met alle deelnemende bedrijven een landelijke dekking en zijn we complementair op het gebied van technische competenties. Een goed voorbeeld hiervan zijn de werkzaamheden bij onze klant Yakult in Almere. Van Lente Deventer, Reeuwijk en Blokzijl TCL Installatietechniek voeren hier samen meerdere opdrachten uit.'

Koopman blikt terug: 'Vijf jaar geleden zijn we begonnen met een aparte tak meet- en regeltechniek binnen Van Lente om onze klanten nog beter van dienst te kunnen zijn. Nu ruim 5 jaar verder timmeren we vanuit Deventer met een groep van 8 specialisten en vanuit Reeuwijk met 22 specialisten aan de 'meet- en regeltechniekweg'. Door deze samenvoeging ontstaat

een bredere inbreng van kwalitatieve kennis en ook een groter klantenbestand.'

## Strategie

Hiermee zet Van Lente een grote stap in het versterken van capaciteit, kennis en kunde op het gebied van gebouwautomatisering en meet- en regeltechniek. Deze uitbreiding past in de strategie van Van Lente om een toonaangevende speler te zijn op het gebied van technische automatisering in de industrie (food en feed) en complexe gebouwgebonden installaties. 'Dit houdt ook in dat wij onze doelstellingen hebben geherformuleerd. Vanuit Deventer bedienen we het oosten en Reeuwijk het westen van Nederland met als belangrijkste doel: onze klanten nog meer ontzorgen.'



## COLOFON

SAMSAM is een uitgave voor de klanten van Van Lente Systeemintegratie B.V. Heeft u vragen naar aanleiding van deze uitgave, stuur deze dan naar Monica Ubas: [m.ubas@vanlente.nl](mailto:m.ubas@vanlente.nl)

Samenstelling: Monica Ubas  
Eindredactie: Monica Ubas  
Ontwerp en vormgeving: Tomatos®, Deventer  
Drukken: Drukkerij Twello - Oplage: 1.400 exemplaren