

SAM SAM 10



VAN LENTE
systeemintegratie

Technische Automatisering

Technische Installaties

Technisch Beheer

NIEUWSBRIEF VAN LENTE SYSTEEMINTEGRATIE B.V.

EDITIE 2017 | NR. 10



DE DESSERT MEESTERS IN OLDENZAAL UIT DE BRAND

De Dessert Meesters zijn meesters in het produceren van overheerlijk ijs. In maart 2016 heeft een verwoestende brand de net opgeleverde gemoderniseerde productiehal in Hengelo in as gelegd. Ruim twee maanden later werd er weer volop ijs geproduceerd op een nieuwe locatie in Oldenzaal. Willy Ederveen, Manager Kwaliteit & Technologie van Roerink Food Family: 'De dag na de brand zijn we op zoek gegaan naar een locatie, vier dagen later was de keus voor de huidige locatie gemaakt. Een nagenoeg lege hal met het plan om binnen twee maanden weer ijs te produceren. Dit is ons samen met onze leveranciers gelukt!'

De Dessert Meesters maakt onderdeel uit van een familiebedrijf Roerink Food Family. Hieronder vallen foodbedrijven als Zuivelhoeve, HEKS'NKAAS® en Happy Goat. De Dessert Meesters maakt exclusief ijs en levert onder andere aan Lidl in 26 landen. Robert Mentink, Manager Technische Dienst bij Roerink Food Family: 'Als Technisch Manager had ik het nog nooit meegemaakt om binnen een half jaar een nieuwe productie faciliteit op te zetten om daarmee de verloren gegane capaciteit weer beschikbaar te hebben. De nieuwe locatie was een lege hal. Op dat moment hebben we de blauwdruk, zoals we deze bij de modernisering van de locatie in Hengelo hadden gehanteerd, gebruikt. Vanaf het moment dat we de sleutel kregen, ontstond er een periode van ontwerpen en bouwen tegelijk. 'Gerard Lassche van Lassche Bouwregisseurs valt bij: 'Samen met Ederveen en Mentink hebben we gelijk het logistieke concept, looppistes en gebouwindeling doorgenomen en bijna

tegelijktijd ging de zaag de vloer in. 'Lassche voerde in opdracht van Roerink Food Family het bouwmanagement van het nieuwe pand De Dessert Meesters uit.

Overleggen en doorwerken

'Om de productie van ijs voor onze relaties weer zo snel mogelijk op te starten, hebben we in overleg met alle partijen de bouw opgedeeld in twee fases. De eerste fase hield onder andere in dat we de eerste ijsmixset ten behoeve van de productie hebben gebouwd. Na een test rolde na 13 weken de eerste bekers met ijs weer van de productieband', aldus Ederveen. Lassche vult aan: 'Bedenk hierbij dat er dag en nacht is gewerkt door 36 verschillende disciplines. De tijdsdruk was een enorme uitdaging, ook voor de leveranciers om snel materiaal te leveren voor bijvoorbeeld de vloer en afvoerputten. Door de juiste contacten en de goede samenwerking is dat gelukt. Van een leeg pand, hebben we eigenlijk een

Van Inr: Ben te Dorsthorst - ProjectServe, Jan van Laar - Manager Technische Installaties Van Lente, Willy Ederveen, Manager Kwaliteit & Technologie - Roerink Food Family, Robert Mentink, Manager Technische Dienst - Roerink Food Family en Gerard Lassche - Lassche Bouwregisseurs

'box in a box' gebouwd; een complete verdieping met een bedrijfsrestaurant, pantry, kantoren en daaronder de productiehal met ijsmachines, vriestunnels, koelcellen en reinigingsinstallaties.'

Tweede fase

ProjectServe heeft de reinigingsinstallatie CIP (Cleaning in Place) inclusief tanks, leidingen en equipment verzorgd, evenals de ijsmixset voor de tweede fase. Bij de tweede fase is ook Van Lente gevraagd om te offereën. Mentink en Jan van Laar, Manager Technische Installaties bij Van Lente hebben eerder samen gewerkt en zodoende heeft Mentink contact opgenomen met Van Lente. Ederveen: 'De tijdsdruk voor de tweede ijsmixset was niet minder en dus een strakke planning.

Eind juni was de opdracht voor de werkzaamheden aan gaande installatie, software, engineering en paneelbouw gegund aan Van Lente en week 33 was de inbedrijfstelling gepland.' Mentink vult aan: 'Van Lente claimde gelijk aan het begin meer tijd om samen met ons en Ben te Dorsthorst van ProjectServe het functioneel ontwerp op te stellen. Herkenbaar voor de werkwijze van Van Lente.' Van Laar licht toe: 'Door aan het begin iets meer tijd in de voorbereiding te steken, zetten we in op een kwaliteitsproduct en dienstverlening dat resulteert in tijdswinst. Door 'door te vragen', ontstaat er een completer beeld en daardoor innovatievere oplossingen. Overigens, in de voorbereiding en de uitvoering hebben

ook onze partners van IACT Industrial Automation uit Haaksbergen een belangrijke bijdrage geleverd aan het team aangaande de ontwikkeling van de software.' Ederveen beaamt dit: 'Planning is gehaald met als bonus minimaal restpunten bij de tweede ijsmixset. En door creatief samen te werken, halen we meer capaciteit uit de productielijn.'

'Flexibel en vertrouwen zijn de essentie in de samenwerking met Van Lente'

Ben te Dorsthorst van ProjectServe: 'Wekelijks een werkoverleg, plannen en meten wat waar precies komt te staan qua opstelling voor een zo efficiënt mogelijke productielijn. Bij de plaatsing van de ijsmixset leek alles in de spreekwoordelijke kannen en kruiken te zitten, echter bij plaatsing van de tank zit er dan 'opeens een plafond in de weg'. Lassche vult aan: 'Er gebeurde zoveel in zo'n kort tijdsbestek, maar door met elkaar te overleggen, het oorspronkelijke plan bij te stellen, staat de ijsmixset op een goede plek onder het plafond met de mogelijkheid om in de nabije toekomst een derde productielijn op te stellen. Er is gewerkt met de opdracht dat het ging om een tijdelijke vestiging. Vers van de pers kunnen we namens de Roerink Food Family melden dat we bezig zijn met het onderzoek of het pand kan worden aangekocht.'

→ Lees verder op pagina 2

Wij houden graag contact



Voor u ligt de nieuwste editie van ons SAM-SAM (Samen Denken, Samen Doen) -magazine. Op basis van de inhoud van de artikelen kunnen we concluderen dat veel van onze relaties de afgelopen periode bepaald niet stil hebben gezeten en dat er (weer) veel aansprekende projecten in Nederland plaatsvinden. Ook binnen Van Lente Systeemintegratie B.V. kunnen we melding maken van een aantal mooie ontwikkelingen. Verderop in dit magazine leest u hierover meer.

Vooraf gedurende het laatste decennium is de snelheid en daardoor ook de houdbaarheid van veranderingen enorm in beweging. Maatschappelijk verantwoord ondernemen, smart-industry, arbeidsmarkt vraagstukken met de wens om flexibel maar vooral ook sociaal te ondernemen, keten denken en kennisdelen in plaats van op je eigen kennis gaan "zitten", iteratieve ontwerpmethoden in plaats van klassieke gefaseerde ontwikkelmodellen zijn zo maar een paar thema's die u en ons raken. Een boeiend en stormachtig krachtenveld van economische, technologische, sociale en demografische bewegingen. En

waarschijnlijk bent u, net als wij, binnen uw bedrijfstak met één of meerdere van deze thema's aan de slag om uw organisatie continu te transformeren en aan te passen aan deze snel veranderende context.

Laat het duidelijk zijn: wij kunnen hierbij niet in uw schoenen staan. Wat wij wel kunnen en willen is intensief en continu met u in contact staan om van dichtbij en uit eerste hand te horen wat uw organisatie beweegt en wat uw vraagstukken voor nu, maar vooral ook in de nabije toekomst, zijn of worden. Zodat wij dit kunnen vertalen naar onze bedrijfsvoering en de manier waarop wij ons dienstpakket vorm en inhoud geven.

Ik wens u daarom veel mooie ontwikkelingen binnen uw organisatie en veel leesplezier, maar bovenal graag tot ziens!

Cor de Best
Directeur

→ Vervolg pagina 1

De Dessert Meesters in Oldenzaal uit de brand

Mentink: 'Het afgelopen half jaar hebben wij als Roerink Food Family ervaren hoe belangrijk het is dat leveranciers niet alleen kwalitatief goed werk en materiaal leveren, maar ook partner zijn. Van al deze partijen kan ik zeggen dat ze meedenken, een uitzondering voor je maken en een stapje extra zetten.

Dat geeft vertrouwen en het gevoel dat het goedkomt.' Ederveen vult aan: 'Ook wij zijn altijd op zoek naar het beste en het lekkerste voor onze afnemers. Het is dan prettig dat onze leveranciers uit hetzelfde hout zijn gesneden.' Van Laar vult aan: 'De hele dynamiek bij deze opdracht maakt het geweldig mooi om op deze manier samen te werken. 'Tot slot heeft Lassche nog een prangende vraag aan Van Laar: 'Is de afwerking van de bekabeling met RVS goten van Van Lente altijd zo perfect of hebben jullie je beste beentje voor gezet?' Zowel Mentink als Van Laar -met een grote glimlach op zijn gezicht- beamen, dat deze werkwijze van Van Lente standaard is.

AVIKO EN VAN LENTE WERKEN SAMEN AAN INNOVATIE HYGIËNISCHE KABELGELEIDING

Het zijn de mensen en de techniek die samen de kwaliteit van de voedselverwerking bepalen en soms zijn er mensen nodig die praktijkgerichte vragen over die techniek stellen. Zoals bij Aviko. Van Lente Systeemintegratie denkt dan graag mee om tot een duurzame oplossing te komen. Gerwin Schuurman, Project Engineer bij Aviko: "Vanzelfsprekend wordt er steeds beter nagedacht over details die van invloed zijn op de voedselveiligheid. Een belangrijk aandachtspunt zijn de ladderbanen met bekabeling voor de besturing van de productielijnen. We maken gebruik van open kabelgeleidingssystemen die goed reinigbaar zijn. Alleen de kabelbandjes (bundelbandjes of tie-wraps genoemd) die de kabels op hun plaats houden, vormen nog een risicofactor voor een optimale hygiëne. Daar wilden we graag vanaf."

Safe Food Factory

Het expertiseplatform Safe Food Factory is een platform waar partijen bijeenkomen om innovatie oplossingen te onderzoeken om de voedselveiligheid in de voedselindustrie te optimaliseren. Tijdens een bijeenkomst in 2014 kwam de vraag vanuit de markt, welke bekabelingssystemen geschikt en reinigbaar zijn voor de verschillende toepassingen in de voedingsmiddelenindustrie. Dit betrof zowel de veldbekabeling als de machinebekabeling, inclusief de aansluiting naar de veldcomponenten. De werkgroep "hygiënische bekabeling" bij Safe Food Factory heeft op basis van deze markt vraag een praktijkrichtlijn opgesteld i.s.m. productiebedrijven, adviesbureaus, reinigingsspecialisten, installatiebedrijven en productleveranciers. Op basis van deze praktijkrichtlijn en de ideeën vanuit deze werkgroep is een ladderbaantracé (HD-streamline) ontwikkeld die makkelijk en goed reinigbaar is en voedselveilig

(EHEDG) aangelegd kan worden zonder gebruik te maken van bundelbandjes.

Bert Smid, Commercieel Manager bij Van Lente maakt deel uit van de werkgroep "hygiënische bekabeling" en hij heeft de nieuwe praktijkrichtlijn uitgedragen in zijn eigen organisatie en ook het nieuwe ladderbaansysteem gepromoot bij de medewerkers van Van Lente. Mark Wesselink, leidinggevend monteur bij Van Lente, heeft deze innovatie opgepikt en gepromoot op zijn werklocatie Aviko Steenderen. Project Engineer Gerwin Schuurman van Aviko zocht op dat zelfde moment naar mogelijkheden om het aantal bundelbandjes in productieomgevingen te minimaliseren. Want bij Aviko geldt de stelregel: 'Geen gebruik van niet-detecteerbare tie-wraps boven de productielijnen.'

Waar mogelijk ondersteunt Aviko initiatieven die bijdragen aan de voedselveiligheid in de voedingsindustrie.

Van Lente stelt proefproject voor

Alle bundelbandjes die in het verleden in de productiehallen van Aviko zijn verwerkt bevatten metalen strips, waardoor zij, mochten zij onverhoopt in het productieproces terechtkomen, tijdig kunnen worden gedetecteerd en verwijderd. In de productievestiging te Steenderen zijn meer dan een half miljoen van deze kabelbinders verwerkt. Bij een initiële kostprijs van € 0,70 per kabelbinder vormen deze een aanzienlijke kostenpost. Van Lente adviseerde Aviko om een innovatief kabelgeleidingssysteem uit te proberen waarmee het gebruik van kabelbandjes overbodig wordt. Na intern overleg besloot Aviko om de nieuwste ontwikkeling op het gebied van hygiënische bekabeling

bij de eerstvolgende gelegenheid een kans te geven. Die gelegenheid deed zich voor toen de productielijn voor de nieuwe Rösti Rondjes werd uitgebreid naar een productievermogen van 22.000 ton per jaar. Gerwin Schuurman: "We dachten: die hygiënische ladderbaan, daar kunnen we misschien wel stappen mee zetten, dus we gaan een proef doen en onze praktijkervaringen met de andere Aviko vestigingen delen."

Mark Wesselink heeft in nauw overleg met de Niedax Group en Aviko de aanleg van de Streamline HD kabelgeleiders en de aanleg ervan op locatie verzorgd. Totaal 25 stuurroom- en motorkabels werden over ruim 15 meter hygiënische ladderbaan aangelegd. Mark vult aan: "Dat was in een handomdraai gebeurd. Na het uitvoeren van enkele bouwtechnische aanpassingen in de productiehal was het Streamline HD systeem vlot en zonder problemen aangelegd. Dat was in september 2016. Sindsdien zijn enkele wijzigingen in de kabelgeleiding doorgevoerd en ook dat verliep soepel. De afwezigheid van tie-wraps maakt het snel bijleggen van extra kabels eenvoudig. Al met al kost het aanleggen en bijleggen van kabels met dit HD-product drie keer minder tijd dan met conventionele oplossingen. Het scheelt gewoon enorm dat je niet met kabelbandjes hoeft te werken."

De personen op de foto van links naar rechts zijn:

- Mark Wesselink (leidinggevend monteur VL)
- Gerwin Schuurman (project engineer Aviko)
- Michael Evers (business development manager Niedax/Gouda)
- Bert Smid (commercieel manager VL)





VAN LENTE ACADEMIE

VAN LENTE ACADEMIE EN VOORTGEZET ONDERWIJS ZETTEN TECHNIEK OP DE KAART

Een leven lang leren is voor veel organisaties een streven en Van Lente brengt het al jaren in praktijk. Letterlijk, middels de Van Lente Academie. Paul Christenhusz, praktijkopleider bij Van Lente: 'In 2008 hebben we ons eigen praktijkcentrum opgezet, eerst intern voor onze collega's, nieuwe medewerkers, studenten en stagiaires en voor het opleiden van medewerkers van onze klanten. Naast de Academie hebben we ook sinds 2014 een leertraject voor én samen met het voortgezet onderwijs opgezet om zo ook de aansluiting voor de leerlingen op de arbeidsmarkt te optimaliseren.' Als erkend Praktijkcentrum en Excellent Leerbedrijf door SBB (voorheen Kenteq) is het een vereiste om als organisatie te innoveren en dat is wat Van Lente doet.

De grootste krapte doet zich voor in de richting techniek, bouw en industrie, zo blijkt uit de publicatie van het UWV - Kansrijke beroepen: Stedendriehoek en Noordwest Veluwe. Regionaal ingestoken per provincie, maar de tendens voor techniek is landelijk en er is sprake van krapte op verschillende niveaus. Voor veel technische beroepen is er een tekort aan vakmensen met de juiste ervaring en opleiding (met recente certificering). De meeste technische krapteberoepen bevinden zich op middelbaar en hoger beroepsniveau. Sommige bedrijven leiden daarom zelf mensen op, al dan niet via de beroeps begeleidende leerweg (BBL). Monica Ubas, Manager HRM bij Van Lente: 'Door de samenwerking op te zoeken met regionale Opleidingscentra (ROC) in onze regio zoeken we samen naar de meest passende oplossing om de aansluiting van onderwijs met de arbeidsmarkt te vergroten voor leerlingen en studenten. Samen denken, Samen doen is ons motto. Dit staat voorop in de samenwerking met onze partners, medewerkers en toekomstige medewerkers. Ook opleidingsinstituten zijn onze partners. Op dit moment zijn 17 BBL-ers en 6 stagiaires aan het werk.

'Paul Christenhusz stelt: 'We zeggen het eigenlijk nooit hardop tegen elkaar -kijkend naar zijn collega Ubas- en het is nu tijd om het te zeggen dat we trots zijn op wat we hebben bereikt en de toekomstplannen met onze Van Lente Academie!'

Leertraject

Bij de opstart van de Academie zette Christenhusz zich voornamelijk in om op basisscholen en voortgezet on-

derwijs techniek op de kaart te zetten door voorlichting te geven aan scholieren, leraren en ouders. Ubas: 'Mede door ontwikkeling van onze eigen medewerkers, alsook nieuwe aanwas, zijn we als organisatie op weg naar duurzame inzetbaarheid.' Christenhusz vult aan: 'Door voortdurende innovatie in onze branche -dat maakt ons werk zo interessant- moeten wij als organisatie blijven. Om dat te bewerkstelligen werken wij, alsook de leerlingen en studenten, met de nieuwste producten die door onze leveranciers, o.a. ABB, Rittal, Siemens en diverse anderen, ter beschikking worden gesteld. Op deze wijze trachten wij in samenwerking met het onderwijs en leveranciers de aansluiting op de arbeidsmarkt te optimaliseren.'

In overleg met de betrokken scholen zorgt Van Lente voor leertrajecten passend in het schooljaar gebaseerd op de planning en het niveau van de diverse opleidingen. Per semester, is er een uitgewerkt lesonderdeel. Passend bij het betreffende lesonderdeel leveren onze leveranciers de nieuwste en meest gebruikte materialen. Van Lente bouwt samen met eigen leerlingen aan de benodigde opdrachten, bijvoorbeeld bedradings- en storingskasten. 'Soms komen collega's even met gezonde afgunst een kijkje nemen bij de allernieuwste producten die leveranciers ter beschikking stellen en worden uitgeleend aan de deelnemende scholen', aldus Christenhusz.

Toekomst

Van Lente Academie levert kant-en-klare leeroplossingen, altijd in samenspraak met scholen, aan Aventus

(regio Stedendriehoek), Deltion (Zwolle), ROC van Twente en Graafschap College (Doetinchem-Groenlo-Winterswijk). Christenhusz sluit af met de toekomstplannen van de Van Lente Academie: 'In de toekomst willen wij het aantal scholen uitbreiden en het lesaanbod blijvend innoveren, zodat meer jongeren kiezen voor een mooie baan waar techniek, vakmanschap en ICT samen komen. Met als resultaat de aansluiting van technische opleidingen tussen de arbeidsmarkt duurzaam te optimaliseren met een baan in het vooruitzicht voor de leerling en/of student! Daarnaast verzorgt Van Lente in de Academie ook praktijktrainingen op maat voor derden. Doet u mee?'

Meedoen of meer weten wat de Van Lente Academie voor uw organisatie of school kan betekenen? Neem dan contact op met Paul Christenhusz via 0570- 631 218 of kijk op www.vanlente.nl

Jonge technici aan het woord

Op de vraag waarom een student kiest voor een stageplek bij Van Lente antwoordt de enige dame het volgende: 'Van Lente staat te boek als erkend en excellent leerbedrijf bij SBB. Via dit adviesorgaan kun je zoeken naar stagebedrijven. Ook docenten en medestudenten die hier al stage hebben gelopen, zijn erg te spreken over Van Lente. Een nieuwe student vult aan: 'Van alleen in een werkplaats een beetje dingen in elkaar zetten, weer uit elkaar halen en de boel aan te veegen, leer je niks.

Door onze eigen werkplek op de Van Lente Academie in combinatie met het werken aan een project op locatie van een klant, doe je echt werkervaring op.' Christenhusz vult aan: 'Door de juiste begeleiding op de werkvloer van ervaren en getrainde chef- en leidinggevende monteurs en een praktijkbegeleider die in samenspraak met de opleiding alle ontwikkelingen vastlegt en er een diploma in het verschiet ligt voor de studenten, dat is ons doel en natuurlijk van de student.'



VAN LENTE
academie





Vlnr: Jakob Sand – Supervisor Elektrotechniek GEA Denemarken, Jan van Laar – Manager Technische Installaties Van Lente, Cor de Best – Directeur Van Lente en Mads Thrane, Project Manager GEA Denemarken

GRENSOVERSCHRIJDENDE SAMENWERKING TUSSEN GEA EN VAN LENTE

Samenwerken en vertrouwen in elkaar om de klus te klaren en het project voor de hoofdpdrachtgever goed en efficiënt op te leveren, is de rode draad van het gezamenlijke project van GEA en Van Lente bij Milcobel cvba in België. Mads Thrane, Project Manager bij GEA Denemarken vat de samenwerking in één zin samen: 'De juiste balans in vertrouwen, expertise en de multifunctionele overlegstructuur binnen Van Lente en onze collega's, heeft ervoor gezorgd dat we het project volgens planning hebben opgeleverd. Zowel Thrane als zijn collega Jakob Sand onderstrepen dit met het internationale gebaar: 'thumbs up'.

Milcobel cvba is een zuivelonderneming die melk van 2.800 melkveebedrijven ophaalt, verwerkt, distribueert en verkoopt. De organisatie en de activiteiten van Milcobel berusten op een coöperatief model. GEA Group is één van de grootste leveranciers voor de voedselverwerkende industrie op het gebied van procestechnologie en componenten voor geavanceerde productieprocessen. Van Lente kwam in beeld bij GEA vanwege de kwaliteit van de E&I installatie door Van Lente geïnstalleerd bij een andere zuivelopdrachtgever met hetzelfde proces. De opdracht werd aanbesteed en Van Lente gegend.

Project

Het project omvat de installatie van een sproeidroger en vier indampers voor de productie van melkpoeder. Jan van Laar, Manager Technische Installaties bij Van Lente licht toe: 'De werkzaamheden voor Van Lente bestonden uit het aanleggen van -vaak op maat gemaakte- RVS kabeltracé, conform de montage-

en installatie eisen van de opdrachtgever. Dit alles, inclusief RVS constructiewerk ten behoeve van de bevestiging van kabeltracés en panelen. Oftewel, veel RVS laswerk waarbij hoge eisen werden gesteld aan de hygiënische opbouw van de installatie. Na het aanbrengen van het kabeltracé en plaatsing van de besturingspanelen is de bekabeling en luchtslang geïnstalleerd. Tevens zijn op basis van instructies van GEA diverse paneelbouwaanpassingen uitgevoerd. Jakob Sand, Supervisor Elektrotechniek bij GEA Denemarken vult aan: 'Bijkomende moeilijkheidsgraad bij dit project was de strakke planning om het project in juli op te kunnen leveren in combinatie met het feit dat er veel partijen (mechanisch en elektrisch) tegelijkertijd aan het werk waren.'

Prettig samenwerken

Van Lente is in januari begonnen met een groep van 15 tot 25 medewerkers op locatie. Gezien

de reisafstanden verbleef het merendeel van de medewerkers Van Lente, gedurende het project, in hotels. Van Laar: 'Al snel werd er door de hoeveelheid werk, met name door het vele maatwerk, opgeschaald naar 60 medewerkers. Weken lang was het een drukte van jewelste in België.'

Sand beaamt dit: 'Maar door de flexibiliteit en de stressbestendigheid van de Van Lente medewerkers, is het vertrouwen gedurende het project gegroeid om gezamenlijk volgens planning op te leveren. Ook bij complicaties op locatie was de stressbestendigheid groot. Door veel overleg te plegen, met als uitgangspunt het meest optimale resultaat voor Milcobel te kunnen realiseren, hebben we ook de complicaties ter plekke succesvol het hoofd geboden. Kortom: een gestroomlijnde samenwerking die het samenwerken nog leuker maakte.'

Op de vraag waarom een Deense organisatie kiest voor een Nederlandse samenwerkingspartner voor een opdracht in België, antwoordt Thrane kort maar krachtig: 'Door een goede reputatie, een juiste prijs-kwaliteitverhouding en een financieel gezonde bedrijfsvoering. Deze facetten zijn van opportuun belang bij een grote opdracht. Op alle onderdelen scoort Van Lente goed. En we begrijpen elkaar!'



COLOFON

SAMSAM is een uitgave voor de klanten van Van Lente Systeemintegratie B.V. Heeft u vragen naar aanleiding van deze uitgave, stuur deze dan naar Monica Ubas: m.ubas@vanlente.nl

Samenstelling: Monica Ubas
Eindredactie: Monica Ubas
Ontwerp en vormgeving: Patrick Nijhuis - Creative Concepts, Deventer
Drukken: Drukkerij Twello - Oplage: 1.400 exemplaren